



UNIVERSITÉ  
DE LORRAINE

IAE METZ  
School of  
Management

## ENTREPRENEURIAT ET MANAGEMENT DE PROJETS

# MASTER ENTREPRENEURIAT ET DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS



Le Master est inscrit de droit en tant que diplôme d'État au Répertoire National de la Certification Professionnelle (Code RNCP 35922). Il est homologué de niveau 7.

Cette formation est proposée uniquement en deuxième année de Master.

Le Master « Entrepreneuriat et Développement d'Activités » met l'accent sur des savoirs théoriques et pratiques utiles à la formulation et au développement de projets, que ce soit pour la création d'une nouvelle activité, la reprise d'une entreprise ou l'élargissement d'activités dans une structure existante. Il vise à développer chez les étudiants des compétences entrepreneuriales, sociales et relationnelles pour accroître leur capacité à conduire un projet, à animer une équipe et à travailler en réseau. Il permet aussi de comprendre de manière théorique et empirique le processus de création d'entreprise en présentant la démarche de l'état gazeux à l'état de cristallisation, tout en considérant l'écosystème du projet entrepreneurial.

### OBJECTIFS

Ce diplôme permet aux candidats d'acquérir des compétences à travers une expérience entrepreneuriale :

- Capacité à mobiliser des ressources personnelles et à faire face à des barrières psychosociales
- Capacité à rendre compte de son intentionnalité
- Capacité à élaborer une vision et à utiliser une pensée stratégique
- Capacité à définir, à coordonner et à suivre le déroulement des activités de façon autonome
- Capacité à résoudre des problèmes et à se positionner face aux conflits
- Capacité à interagir et à négocier avec différentes parties prenantes
- Capacité à créer et à gérer un réseau de soutien personnel et un réseau d'affaires
- Capacité à gérer les aspects techniques du projet (finance, ressources humaines, marketing et ventes, lois et normes, opérations)

### SPÉCIFICITÉS DU MASTER

La pédagogie et l'organisation des cours reposent sur la logique de formation-action. Les cours sont centrés sur les projets des étudiants et les étudiants sont invités à rencontrer les acteurs de l'écosystème local. Dans ce sens, les enseignements sont dispensés pour une part par des Universitaires qui mènent leurs travaux de recherche dans le domaine de l'Entrepreneuriat et la gestion des PME, et pour autre part par des professionnels issus des réseaux de soutien à l'entrepreneuriat et/ou par des chefs d'entreprises. Cette diversité professionnelle constitue une richesse de l'équipe pédagogique utile aux étudiants et à la réussite de leurs projets.

### EXEMPLES DE MÉTIERS VISÉS

- Créateur ou repreneur d'entreprise
- Chef de projet
- Chef de développement de produits
- Conseiller dans la démarche entrepreneuriale

### ORGANISATION DES ÉTUDES ET PROFESSIONNALISATION

Le Master « Entrepreneuriat et Développement d'Activités » est mutualisé à 50% avec le Master « Management de Projet ». Il se déroule sur une année universitaire à temps plein (semestre 9 et semestre 10). Six mois sont consacrés aux enseignements (de mi-septembre à début mars), puis le stage permet de tester le scénario d'entreprise ou bien d'acquérir des nouvelles connaissances pour rendre le projet plus robuste.

Une journée par semaine est consacrée exclusivement au projet entrepreneurial. Les cours peuvent avoir lieu de lundi au samedi, de 8h à 20h. Un accompagnement personnalisé deux fois par mois en partenariat avec le Pôle entrepreneuriat étudiant de Lorraine (Peel) est obligatoire pour tout projet inscrit en master.

L'évaluation des connaissances se fait en contrôle continu et l'assiduité aux enseignements est demandée. La soutenance du projet face à des professionnels et la participation à des concours entrepreneuriaux externes à l'IAE sont fortement recommandées.

### CONDITIONS D'ACCÈS

- **Conditions d'admissibilité en M2** : être titulaire d'une formation de niveau Bac + 4 (240 ECTS). Le domaine n'as pas d'importance
- **Être porteur d'un projet entrepreneurial** : Création d'une entreprise autour d'un nouveau produit ou service, reprise d'une entreprise ou développement d'une organisation sans fin lucrative.

Les cadres et demandeurs d'emploi non titulaires des diplômes ci-dessus, doivent justifier d'une bonne expérience professionnelle (3 ans minimum dans la création ou le développement d'activités) et d'un statut cadre (voir pour la validation d'acquis professionnels).

**Retrait des dossiers de candidature à compter de la mi-mars.**

**Dossier à télécharger sur le site : [candidat.univ-lorraine.fr](http://candidat.univ-lorraine.fr)**

Accès en quatre étapes :

1. **Dossier académique** : diplôme bac+4, anglais B1, français B2 minimum pour les étrangers, notes avec une moyenne générale supérieure à 11, CV et lettre de motivation.
2. **Projet entrepreneurial** : description de l'idée, la demande potentielle, l'offre concurrentielle, la proposition de valeur, la stratégie imaginée et les éléments financiers prévisionnels. Dans le cas où le projet ne se déroule pas dans le Grand Est (ou dans la Grande Région), décrivez comment allez-vous assurer sa réalisation.
3. **Entretien téléphonique** : point sur le projet entrepreneurial avec le responsable pédagogique.
4. **Entretien individuel à l'IAE Metz** : rendez-vous face à un jury spécialisé.

Ouvrage à lire pour passer l'entretien : Schmitt, Christophe (2020) Nouvelles perspectives en entrepreneuriat. *Du modèle du télégraphe au modèle de l'orchestre*. Paris : Vuibert.

**Ce diplôme est également proposé à l'Universiapolis d'ISIAM Agadir (Maroc) et en double diplôme auprès des composantes partenaires.**

1 rue Augustin Fresnel  
BP 15100  
57073 Metz Cedex 3

Tél : +33 (0)3 72 74 88 40  
Fax : +33 (0)3 72 74 88 41  
[iaemetz.univ-lorraine.fr](http://iaemetz.univ-lorraine.fr)

### FORMATION INITIALE

### FORMATION CONTINUE

### CONTACT

#### Formation initiale

[iaemetz-master-emp@univ-lorraine.fr](mailto:iaemetz-master-emp@univ-lorraine.fr)

#### Formation continue (salarié & demandeur d'emploi)

[iaemetz-fc-contact@univ-lorraine.fr](mailto:iaemetz-fc-contact@univ-lorraine.fr)

#### Stage & insertion

[iaemetz-stages-emplois@univ-lorraine.fr](mailto:iaemetz-stages-emplois@univ-lorraine.fr)

### DURÉE DE LA FORMATION

- 6 mois de cours (mi-septembre à début mars)
- Master 2 : 455 heures d'enseignement
- 560 heures de travail sur un projet entrepreneurial accompagné par le Peel (Pôle entrepreneuriat étudiant de Lorraine)
- Soutenances fin juin ou début juillet

### LIEU DE LA FORMATION

IAE Metz School of Management

### FRAIS DE SCOLARITÉ

Consultez notre site web

### RESPONSABLES PÉDAGOGIQUES

Aramis MARIN

[aramis.marin@univ-lorraine.fr](mailto:aramis.marin@univ-lorraine.fr)

Christophe SCHMITT

[christophe.schmitt@univ-lorraine.fr](mailto:christophe.schmitt@univ-lorraine.fr)



# M2 « ENTREPRENEURIAT ET DÉVELOPPEMENT D'ACTIVITÉS »

SEMESTRE

**LES FONDAMENTAUX DE L'ENTREPRENEURIAT**  
(45h - 6 ECTS)

- Éléments de définition
- Les théories entrepreneuriales
- Organisation et configuration de projet

**LES ASPECTS TECHNIQUES DU PROJET ENTREPRENEURIAL I**  
(45h - 6 ECTS)

- Le marketing du projet entrepreneurial
- La communication du projet entrepreneurial
- La gestion comptable du projet entrepreneurial

**INITIATION A LA RECHERCHE**  
(40h - 6 ECTS)

- Conduite d'un projet de recherche
- Pratiques professionnelles

**LES ASPECTS TECHNIQUES DU PROJET ENTREPRENEURIAL II**  
(45h - 6 ECTS)

- La responsabilité juridique de l'entrepreneur
- Droit des affaires et des contrats
- Finance de marché

**CHOIX ORIENTATION :**

**DEMARCHE ENTREPRENEURIALE**  
(45h - 6 ECTS)

- Conception et management des produits innovants
- Construction d'un scénario entrepreneurial et Business Model
- Ecosystème de l'entrepreneuriat

**DEMARCHE REPRENEURIALE**  
(45h - 6 ECTS)

- Conception et management des produits innovants
- Construction d'un scénario de reprise d'entreprise
- Ecosystème de la reprise d'entreprise

**LES COMPÉTENCES ENTREPRENEURIALES**  
(45h - 6 ECTS)

- Leadership et team building
- Les compétences de l'entrepreneur
- Les types d'entrepreneur

**LES OUTILS DU PROJET ENTREPRENEURIAL**  
(45h - 6 ECTS)

- Accompagnement entrepreneurial
- Certification Analyse de la Valeur

**MÉTHODOLOGIE, STAGE, RAPPORT DE FIN D'ÉTUDES**  
(45h - 6 ECTS)

- Anglais
- Conférences
- Méthodologie de rapport de fin d'études

**PÉRIODE DE STAGE, RAPPORT DE FIN D'ÉTUDE, SOUTENANCE**  
(75h de projet - 12 ECTS)

- Projet entrepreneurial/reprenneurial (accompagnement par PEEL)
- Rapport de fin d'étude - Soutenance

SEMESTRE

9

10

## QUELQUES CHIFFRES CONCERNANT LA FORMATION

90 %  
DE TAUX DE RÉUSSITE



WE  
METZ

+ DE 50%  
DES ÉTUDIANTS  
VIENNENT  
DE LA RÉGION !

24

ENSEIGNANTS-  
CHERCHEURS (EC)

